

## Ondernemingsplan en financieel plan bij de aanvraag van een vergunning als zorgaanbieder

### Identificatiegegevens

- 1 Vul hieronder de naam van uw organisatie als zorgaanbieder in.

### Ondernemingsplan

- 2 De onderstaande vragen met betrekking tot het ondernemingsplan vult u in zoals is omschreven in het besluit van de Vlaamse Regering van 24 juni 2016 houdende het vergunnen van aanbieders van niet-rechtstreeks toegankelijke zorg en ondersteuning voor personen met een handicap.

### Missie en waarden

- 3 Omschrijf in maximaal 10 regels uw missie en waarden van vergunde zorgaanbieder conform het kwaliteitshandboek, bepaald in artikel 46 van het besluit van 4 februari 2011.

### Zorgvragen

- 4 Omschrijf in maximaal 20 regels de zorgvragen waarop u als vergunde zorgaanbieder een antwoord wilt bieden.

### Opstart werking

- 5 Onderstaande vragen moet u alleen invullen als u voor de eerste keer een vergunning aanvraagt.

- 6 Wanneer wilt u uw werking opstarten?

dag   maand   jaar

- 7 Hebt u al kandidaten om op te starten?

ja

Hoeveel kandidaten beschikken over een persoonsvolgend budget?

..... kandidaten

**Hoeveel kandidaten via andere middelen?**

..... kandidaten

nee

**8 Rekent u voor de opstart op kandidaten die nog wachten op een terbeschikkingstelling persoonsvolgend budget?**

ja. Hoeveel kandidaten?

..... kandidaten

nee

### Competenties en activiteiten

**9 Omschrijf in maximaal 20 regels de competenties en activiteiten die nodig zijn om een antwoord te bieden aan de zorgvragen die u in vraag 4 hebt beschreven.**

### Organisaties van het ondersteuningsaanbod

**10 Beschrijf in maximaal 10 regels de organisatie van het ondersteuningsaanbod, dat de bevordering van de kwaliteit van leven van de budgethouder als doel heeft.**

**11 Omschrijf in maximaal 10 regels de manier waarop de kwaliteit van leven van de budgethouder bevorderd zal worden.**

### Analyse

**12 Geef in maximaal 10 regels een analyse van de sterke punten van de vergunde zorgaanbieder.**

**13 Geef in maximaal 10 regels een analyse van de zwakke punten van de vergunde zorgaanbieder.**

**14 Maak in maximaal 10 regels een inschatting van de kansen die zich in de omgeving voordoen.**

**15 Maak in maximaal 10 regels een inschatting van de bedreigingen die zich in de omgeving voordoen.**



**21 Beschrijf hieronder kort hoe u die investeringen gaat financieren en hoe u het nodige startkapitaal/eigen vermogen zult verwerven.**

---

#### **Overzicht inkomsten en uitgaven**

**22 Geef in de vragen hieronder een raming van het potentiële aantal budgethouders met de zorgvragen en de inkomsten die zij zullen genereren voor de komende 5 jaar.**

**23 Vul de tabel hieronder in met het minimumscenario om als vergunde zorgaanbieder een leefbare werking op te zetten.**

*U moet deze tabel alleen invullen als u voor de eerste keer een vergunning aanvraagt of als u een verlenging aanvraagt en uw organisatie nog niet financieel rendabel is*

Vul het jaartal in	1ste jaar:	2de jaar:	3de jaar:	4de jaar:	5de jaar:
<b>VERWACHT AANTAL BUDGETHOUDERS</b>					
Verwachte inkomsten uit PVB (cash of voucher)	.....	.....	.....	.....	.....
Subsidies voor organisatiegebonden kosten uit PVB	.....	.....	.....	.....	.....
Andere verwachte subsidies.	.....	.....	.....	.....	.....
Zo ja, welke? *	.....				
Andere verwachte inkomsten.	.....	.....	.....	.....	.....
Zo ja, welke? *	.....				
<b>TOTAAL VERWACHTE OMZET</b>	.....	.....	.....	.....	.....
Verwachte uitgaven voor handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen.	.....	.....	.....	.....	.....
Zo ja, welke?*	.....				
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen.	.....	.....	.....	.....	.....
Zo ja, aantal personeelsleden?	.....				
Andere uitgaven.	.....	.....	.....	.....	.....
Zo ja, welke? *	.....				
<b>TOTAAL VERWACHTE UITGAVEN</b>	.....	.....	.....	.....	.....
Financiële opbrengsten (interesten banktegoeden, spaarrekening) *	.....	.....	.....	.....	.....

Financiële kosten (bankkosten, interesten op lening) \* .....

**TOTAAL VERWACHTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN EN KOSTEN** .....

**VERWACHTE WINST/VERLIES IN HET KALENDERJAAR** .....

\* We willen een globaal beeld krijgen van belangrijkste opbrengsten en uitgaven: kleine bedragen hoeven niet in detail vermeld te worden.

**24 Vul in de tabel hieronder de te verwachten inkomsten en uitgaven in voor de komende 5 jaar voor alle VAPH-gerelateerde activiteiten.**

*Als uw organisatie naast een vergunning als zorgaanbieder ook andere activiteiten aanbiedt die niet onder het VAPH vallen als bevoegdheid, moeten die niet vermeld worden in de tabel.*

*Als het gaat om een aanvraag voor verlenging, gelieve als eerste jaar het boekjaar te nemen waarvoor nog geen financieel verslag werd bezorgd aan het VAPH.*

<b>Vul het jaartal in</b>	<b>1ste jaar:</b>	<b>2de jaar:</b>	<b>3de jaar:</b>	<b>4de jaar:</b>	<b>5de jaar:</b>
<b>VERWACHT AANTAL BUDGETHOUDERS</b>					
Verwachte inkomsten uit PVB (cash of voucher)	.....	.....	.....	.....	.....
Subsidies voor organisatiegebonden kosten uit PVB	.....	.....	.....	.....	.....
Andere verwachte subsidies.	.....	.....	.....	.....	.....
<b>Zo ja, welke? *</b> .....					
Andere verwachte inkomsten.	.....	.....	.....	.....	.....
<b>Zo ja, welke? *</b> .....					
<b>TOTAAL VERWACHTE OMZET</b>	.....	.....	.....	.....	.....
Verwachte uitgaven voor handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen.	.....	.....	.....	.....	.....
<b>Zo ja, welke?*</b> .....					
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen.	.....	.....	.....	.....	.....

**Zo ja, aantal personeelsleden?** .....

Andere uitgaven. ....

**Zo ja, welke? \*** .....

**TOTAAL VERWACHTE UITGAVEN** .....

Financiële opbrengsten (interesten banktegoeden, spaarrekening) \*

Financiële kosten (bankkosten, interesten op lening) \*

**TOTAAL VERWACHTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN EN KOSTEN** .....

**VERWACHTE WINST/VERLIES IN HET KALENDERJAAR** .....

*\* We willen een globaal beeld krijgen van belangrijkste opbrengsten en uitgaven: kleine bedragen hoeven niet in detail vermeld te worden.*

## Omzet

**25 Vanaf welk jaar denkt u break-even (zonder verlies) te kunnen draaien?**

datum dag   maand   jaar

**26 Beschrijf in maximaal 10 regels welke oplossingen u voor ogen hebt als uw organisatie niet het verwachte aantal budgethouders behaalt?**

---